



Plats och tid: Kommunkontoret, kl 8.15-9.40

Beslutande: Ingemar Sandström (c), ordförande  
Bertil Karlsson (fp), ersättare för Eva Forslund (fp)  
Chatarina Gustafsson (m)  
Ulla-Maj Andersson (s)  
Inger Israelsson (v)

Övriga närvarande: Kent Thavelin (c), ersättare  
Anna-Karin Eriksson Hägglund (kd), ersättare  
Bengt Åberg (s), ersättare  
Magnus Haglund, kommunchef  
Kerstin Hörnqvist, sekreterare

Justerare: Ulla-Maj Andersson (s)

Justerings tid och plats: Kommunkontoret, 2009-09-14, kl 17.00

Underskrifter  
Sekreterare

Paragrafer 191

Kerstin Hörnqvist

Ordförande

Ingemar Sandström (c)

Justerande:

Ulla-Maj Andersson (s)

---

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat.

Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ: Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum: 2009-09-08

Datum för anslags  
uppsättande:

2009-09-14

Datum för anslags  
nedtagande:

2009-10-06

Förvaringsplats för  
Protokollet

Kommunkansliet, Nordmaling

Underskrift:

Kerstin Hörnqvist



---

**INNEHÅLLSFÖRTECKNING**

**Sida**

§ 191 Förslag till översyn av den politiska organisationen och tjänstemanna-  
organisationen ..... 3



§ 191

Dnr KS 2009-150

001

**Förslag till översyn av den politiska organisationen och tjänstemannaorganisationen**

I kommunrevisorernas revisionsberättelse framförs stark kritik och allvarliga anmärkningar på nämndernas styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten med fokus på ekonomin. Även kommunstyrelsen får kritik för bristande uppsikt av nämnderna. Det direkta ansvaret för respektive verksamhet delegeras från kommunfullmäktige till respektive nämnd och styrelsen, och försvårar också en tydlig styrning och kontroll. Respektive nämnds ansvar över sin egen förvaltningsledning och organisation försvårar också en gemensam styrning, kontroll och uppföljning på tjänstemannanivå.

Precis som revisorerna påvisar, och som också erfarenheterna från andra kommuner med alternativa politiska organisationer bekräftar, behövs en väsentligt tydligare styrning av hela den kommunala processen och dess verksamheter, en större helhetssyn och högre samverkanskrav mellan de skilda verksamheterna, och en helt renodlad och tydliggjord besluts- och ansvarsordning i alla delar av den kommunala organisationen, både politiskt och på tjänstemannanivå.

***Beslutsunderlag***

Arbetsutskottets protokoll den 27 april 2009, § 112

Kommunstyrelsens protokoll den 11 maj 2009, § 59

Alternativa förslag till förändrad förtroendemannaorganisation

Arbetsutskottet har den 15 juni 2009, § 150, beslutat att skicka förslagen till de politiska partierna för yttrande.

Vid arbetsutskottets behandling av ärendet diskuteras remissyttrandena och de synpunkter som framförts.

Arbetsutskottet konstaterar att ingen politisk enlighet finns för att i dagsläget genomföra en förändring av förtroendemannaorganisationen.

Ulla-Maj Andersson (s) anser att nuvarande organisationen där kommunstyrelsen övertagit barn- och utbildningsnämndens arbetsuppgifter och utsett ett barn- och utbildningsutskott ska utvärderas förslagsvis i samband med årsredovisningen före beslut om en ev förändring av förtroendemannaorganisationen. Därefter utses en parlamentarisk grupp med uppgift att ta fram förslag till en ev förändring.

Dessutom anser Ulla-Maj Andersson att en kartläggning av tjänstemannaorganisationen kan börja omgående. Kartläggningen bör ske i samråd med kommunens sakkunniga i revisionen, KPMG.

forts.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 191 forts.

*Arbetsutskottets beslut*

1. Nuvarande förtroendemannaorganisation där kommunstyrelsen övertagit barn- och utbildningsnämndens arbetsuppgifter och inrättat ett barn- och utbildningsutskott utvärderas innan förslag om ev ny förtroendemannaorganisation presenteras. En parlamentarisk grupp utses för arbetet.
2. Kommunchef Magnus Haglund får i uppdrag att, i samråd med kommunens sakkunniga revisorer, KPMG, göra en översyn av tjänstemannaorganisationen.